

ジャパン・インベストメント・カンファレンス 2017
JAPAN INVESTMENT CONFERENCE 2017

情報技術による金融機関の行動変化とその課題

“FinTech” – How Will It Affect Japanese Financial Institutions?



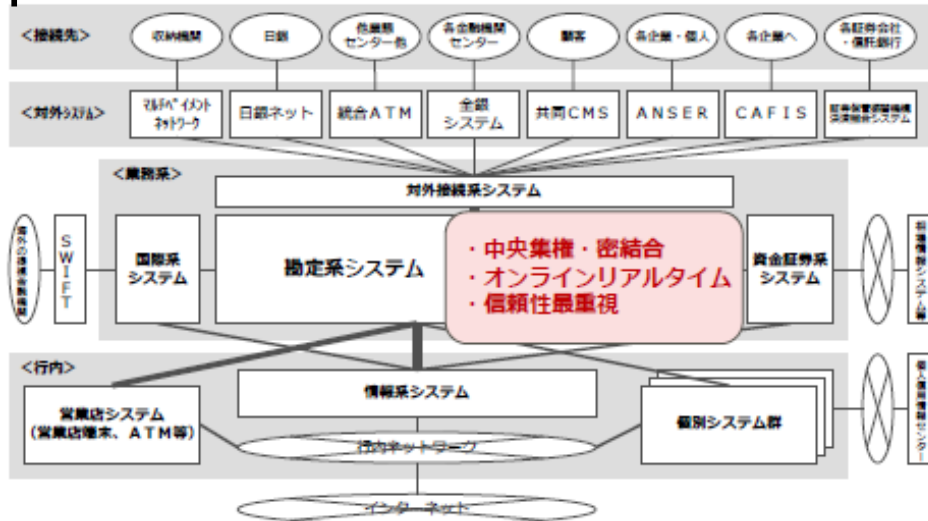
京都大学教授 岩下 直行

Naoyuki Iwashita (Professor, Kyoto University)

日米の金融ITの基本構造の違い

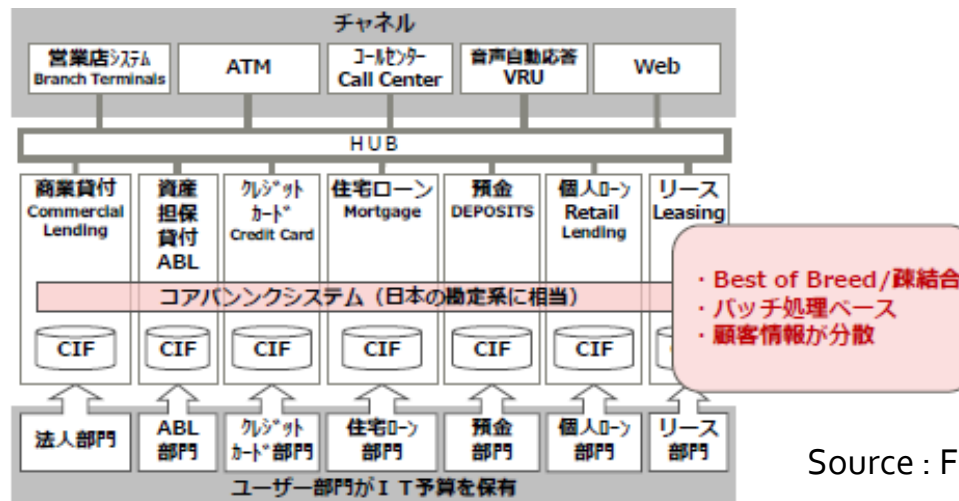
Difference of Information System Structure of Japanese and U.S. Banks

■ Japanese Banks



- Centralized
- Close Coupling
- ➔ Costly to Modify

■ U.S. Banks



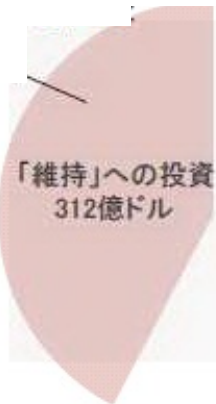
- Diversified
- Loose Coupling
- ➔ Flexible to Modify

日米の金融機関におけるIT投資目的の違い Difference of Purpose of IT Expenditure of Japanese and U.S. Banks

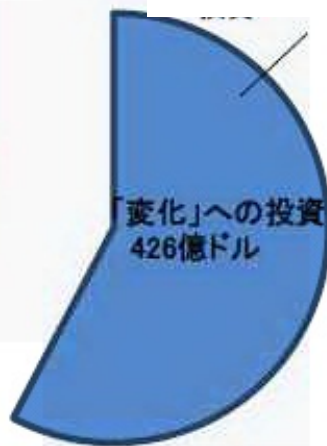
- U.S. Banks actively invest in IT to enhance their business model.
- Japanese Banks' innovation resources are squeezed by high maintenance cost of legacy IT systems.

<U.S. Banks>

IT Investment
For Keeping

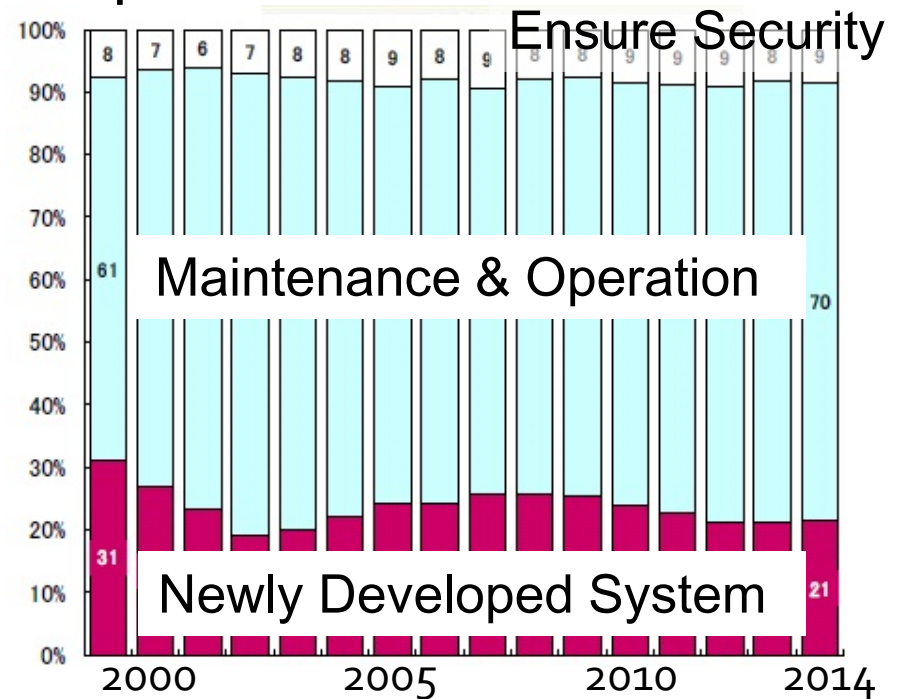


IT Investment
For Change



Source: Financial System Council

<Japanese Banks>



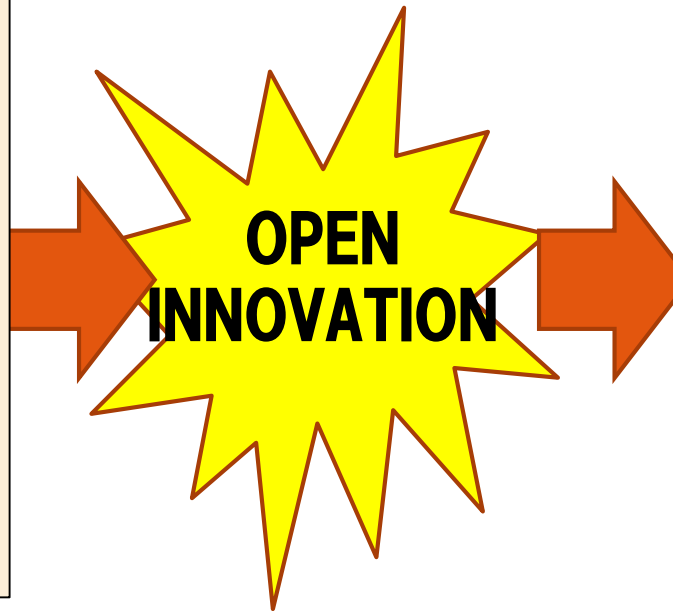
Source: Center for Financial Industry
Information Systems

金融機関もFinTech企業との連携を通じてオープン・イノベーションに取り組んでいくことが必要に

Open Innovation through Strategic Alliance between FinTech Ventures and Traditional Financial Institutions

New technologies through open networks

- Open API
- Cyber Security
- Security Devices
- Biometric Authentication
- Blockchain
- Artificial Intelligence



Enhancement of financial services

- PFM
- International payment
- Accounting Service
- Enhanced Settlement
- New Intermediation

- Customer Satisfaction
- Improvement of UI/UX
- New Profit Opportunity

以下は参考表示用スライド

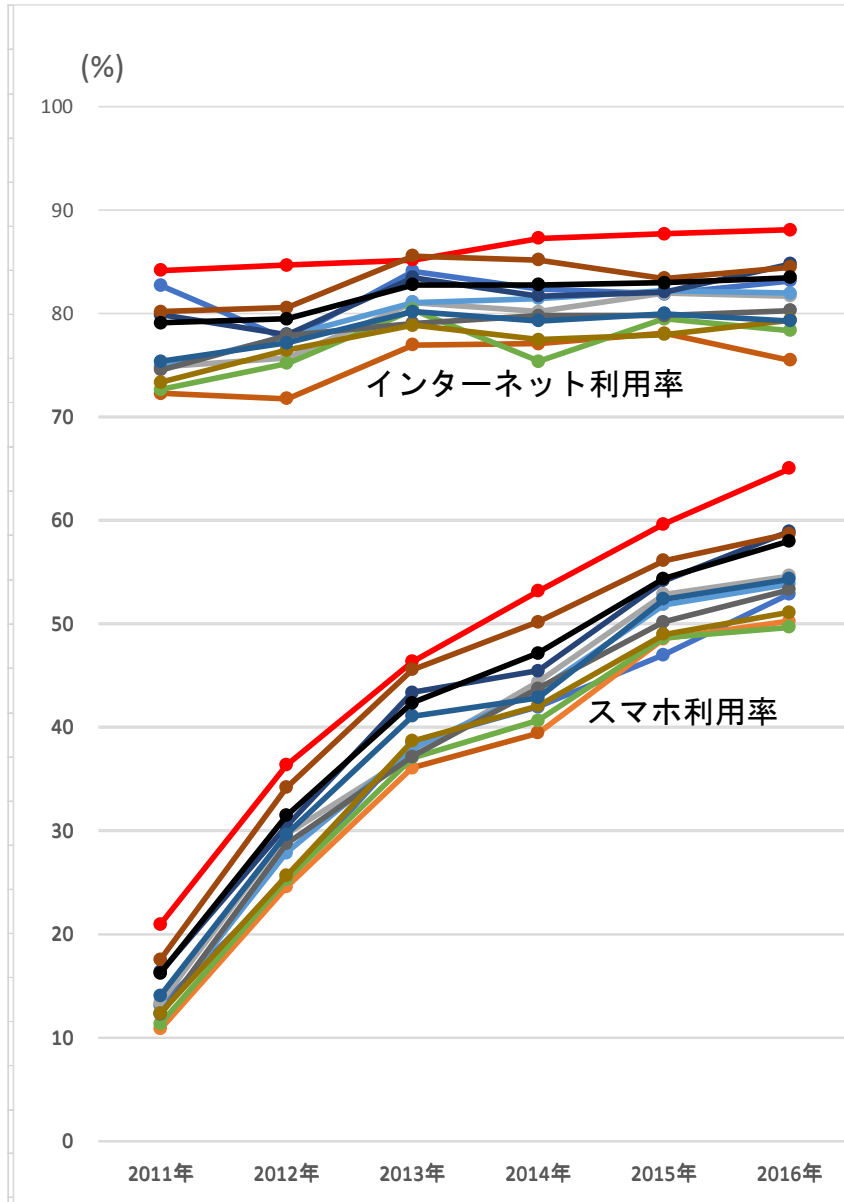
伝統的金融機関とFinTech企業との連携事例

Alliances between FinTech Ventures and Traditional Financial Institutions

Business Field	FinTech Venture	Traditional Financial Institution
Personal Financial management	 Money Forward	住信SBIネット銀行  静岡銀行  東邦銀行  群馬銀行
	 Moneytree	MIZUHO
Cloud-based Business Tool	 Money Forward GMO PAYMENT GATEWAY	住信SBIネット銀行  静岡銀行  東邦銀行  群馬銀行
		 三菱東京UFJ銀行 MIZUHO  ちばぎん  北國銀行 住信SBIネット銀行
	 Info Mart Corporation	 三菱東京UFJ銀行 MIZUHO  三井住友銀行
		 りそな銀行
Retail Payment	GMO PAYMENT GATEWAY	 三井住友銀行  横浜銀行  北國銀行
Block Chain		 三菱東京UFJ銀行 MIZUHO  三井住友銀行 NOMURA SBI Holdings
	 ORIX NTT DATA	 静岡銀行
	 HAW International Inc.	 FFG ふくおかフィナンシャルグループ
Big Data Analytics	Generic Solution ubiquitous	 ちばぎん
Biometric Authentication		

地域間のIT格差は大きくない

Usage rates of Internet and Smartphone by region in Japan



(出典) 総務省 「通信利用動向調査」

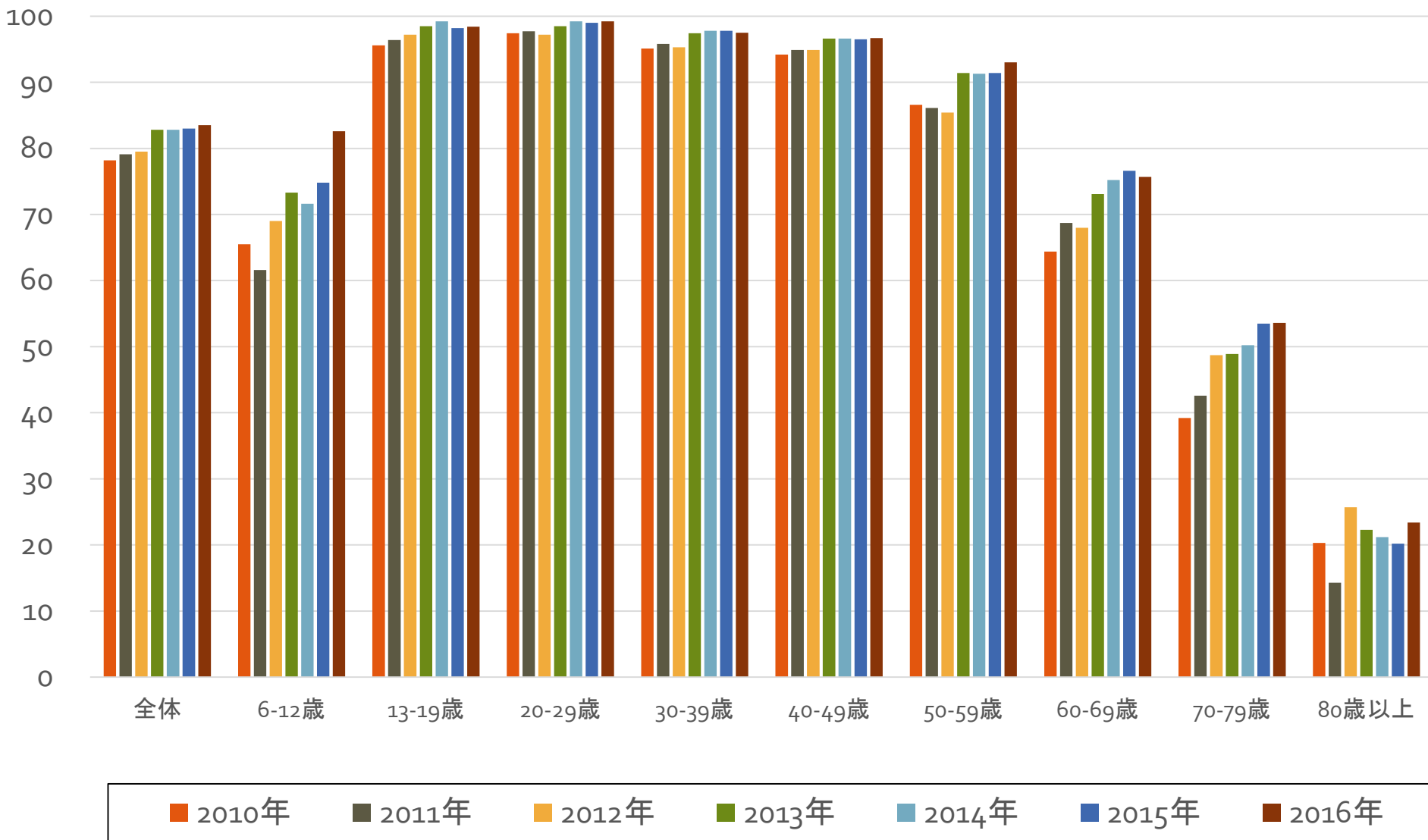
インターネット利用率	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
北海道	82.7	77.5	84.1	82.4	81.9	83.2
東北	72.3	71.8	77.0	77.1	78.1	75.5
北関東	74.9	75.7	81.1	80.2	82.0	81.7
南関東	84.2	84.7	85.2	87.3	87.7	88.1
北陸	74.8	77.8	81.1	81.5	82.2	82
甲信越	72.7	75.2	80.4	75.4	79.5	78.4
東海	79.9	78.0	83.5	81.7	82.1	84.8
近畿	80.2	80.6	85.6	85.2	83.4	84.5
中国	74.6	77.9	79.1	79.8	79.8	80.3
四国	73.4	76.5	78.9	77.5	78.0	79.4
九州・沖縄	75.4	77.2	80.2	79.3	80.0	79.3
全国	79.1	79.5	82.8	82.8	83.0	83.5

スマホ利用率	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
北海道	13.1	25.0	38.5	41.9	46.9	52.8
東北	10.8	24.5	36.0	39.4	48.5	50.2
北関東	13.3	29.6	37.3	44.3	52.8	54.6
南関東	20.9	36.3	46.3	53.1	59.5	64.9
北陸	12.3	27.8	37.9	43.5	51.8	53.8
甲信越	11.3	25.2	37.0	40.6	48.6	49.6
東海	16.3	30.4	43.3	45.4	54.1	58.9
近畿	17.5	34.1	45.5	50.1	56.0	58.6
中国	12.2	28.7	37.1	43.7	50.1	53.2
四国	12.3	25.6	38.6	42.0	48.9	51.1
九州・沖縄	14.0	29.6	41.0	42.8	52.3	54.2
全国	16.2	31.4	42.3	47.1	54.3	57.9

年齢階層別インターネットの利用状況の推移

Usage rates of Internet by age group

(%)



(出典) 総務省「通信利用動向調査」